新奥能源("我们")积极应对气候变化,全面地梳理和评估了潜在的气候变化相关风险和机遇,针对气候变化相关的物理风险和转型风险,我们定期对包括急性物理风险、慢性物理风险、政策和法规风险、市场风险、技术风险、声誉风险在内的各项风险因素进行详细分析,包括其对我们自身运营和价值链的潜在影响环节、可能覆盖的时间周期和主要的财务影响方式。

我们已制定<u>《新奥能源应对气候变化政策》</u>,为开展持续的气候变化相关工作提供指引。针对重要的气候风险和机遇项,我们联合外部第三方机构进行了气候情景分析,评估相关业务对适用的重要的气候风险的韧性,具体评估结果和分析详见<u>《2022 气候相关财务信息</u> 披露报告》和<u>《新奥能源控股有限公司 2024 年环境、社会及管治报告》</u>。

风险类型		风险因素	风险描述	价值链影响	发生影响时间	财务影响方式	应对举措
		台风	影响沿海地区运营 点的正常运营,造 成沿海地区城燃和 泛能运营点的设施 停运,减少公司 营收	运营	短期	营收	强化运营点的水利 工程措施,在风险 地区采取防汛措施 利用智能运营平台 进行风险预警,并 推送给相关业务人 员处理
物理风险	急性风险	洪水	天然气运输管道与 设施受损,造成资 产损失和维修成本 增加	运营	短期	成本和资产	制定 為急 施

							及时示险
	慢性风险	平均温度上升	降低冬季天然气需 求, 减少天然气 业务收入	下游	长期	营收	使用数智监控系统,针对温度证法,针对温度时态。
	急性风险	热浪	影响户外作业员工 作(员、其人),导致一人 间人),导致减 间加高温补贴的 增加高温改善的 出、环境系数的 护设备来。 增加运营成本	运营	短期	成本	制定高温中暑应急救援预案 加强户外作业人员的防暑降温措施,提供充足饮用水及医疗保障 预留施工时间,避免高温天气对施工进度造成影响。
转型风险	政策和法规风险	「双碳」 政策	「双碳」目标推动 能源结构转型,非 化石能源的占比持 续提高。长期来 看,天然气占比逐 步降低,可能影响 城燃业务营收	下 游 (用户需求)	长期	营收	大力发展泛能业务,提高新能源与可再生能源业务的占比
	政策和法规风 险	碳价	随着碳市场覆盖范 围的逐渐扩大,及 排放配额的逐步收	运营上游	中期	成本	跟踪碳市场法律法 规进展并纳入风险 评估流程,建立总

		紧,新奥能源的直接合规成本将增加 未来钢铁建材等行业纳入全国碳市场,可能增加天然气管道、储配站、 接收站等基础设施工程建造成本				部与各子公司能源 管理部门两层风险 管理体系
政策和法规风险	产品及服务的监管	政府相关监管部门加大对环境可能产生潜在负面影响的审批和监管,增加泛能业务的项目运营成本	运营	中期	成本	积极配合和响应政府政策倡导,关注项目建设和运营中的环境影响和绩效,发展创新的低碳产品和服务模式
市场风险	化石燃料价格	化石能源价格上涨 可能导致槽车运输 成本上涨,增加新 奥能源物流费用和 其他自有车辆的交 通运输成本	运营	中期	成本	逐步将非生产用车替换为新能源汽车,减少能源消耗和碳排放 依托数智化技术,开发车享智联产品,大幅提高车辆运转效率
技术风险	低碳技术的应用和 投资	因需转型至更低排 放得技术所产生额 外的运营成本,或 行业内突破性的低 碳/零碳技术,导致 行业竞争格局重整	运营	长期	成本和营收	积极布局储能、地热、沼气利用、管道掺氢技术等前沿低碳技术,结合业务规划,增加对低碳/零碳新技术的资本投资

	声誉风险	包人在益的问法, 内 并	逐渐更为青睐绿色 低碳绩效更优的企业,而逐步减少对	运营	长期	资本	建通风 河宫 澳西 对 机 型 用 的 于 开 源 险 碳 和 识 应 公 机 的 于 开 源 险 碳 和 识 应 公 的 的 于 开 源 险 碳 和 识 应 公 的 在 进 对 险 碳 和 识 应 公 的 产 强 应 和 转 成 别 对 允 的 价 绍
--	------	--------------	---------------------------	----	----	----	---

机遇类型	机遇类型		价值链影响	发生影响时间	财务影响方式	机遇把握
气候机遇	资源效率机遇	开展数智化转型,提 升资源调配效率,有 助于节约成本,改善 能源管理效率等	运营	短期-中期	成本	持续加大和发挥数智 化优势,在提升资源 调配效率的同时,增 强客户服务的响应效 率和服务品质

产品和服务机遇	为新奥能源带来新的业务增长点,如:提供清洁能源服务,满足下游工商业客户减排需求、绿色工厂和低碳园区解决方案等	下游	中期	营收	在积极推进泛能业务 类型和规模的基础 上,不断创新绿色项 目、绿色工厂和绿色 园区等综合性的节能 减碳方案
) 阳阳作用以为70亿元	氢能需求的增长带动 新奥能源氢能相关业 务(如制氢、氢能储 运、氢能利用)的增 长,带来新的发展机 遇	下游	长期	营收	持续关注氢能技术突 破应用示范案例,推 动氢能与泛能生态更 好地融合

	市场机遇	利用绿色金融工具 (如:绿色债券等) 为能效提升/可再生 能源等绿色项目融资 或再融资,降低融资 难度与资金成本	运营	中期	成本	持续探索多元化的绿色金融工具,主动接轨国际领先的绿色金融标准(如:绿色债券标准)赋能具有高环境效益的深绿绿色项目
--	------	---	----	----	----	--